

# Géopolitique et économie des grands contrats internationaux d'armement

Christian Schmidt Université Paris Dauphine 28/10/2015

# Outlook

**Ouverture** : de la loi du secret à la mise en scène médiatique : le cas de la vente des Mirages français à l'Égypte

- Les principales caractéristiques des marchés internationaux d'armement lourd : acteurs , modalités de fonctionnement, timing
- Calculs stratégiques et effets de hasard : les facteurs déterminants dans les négociations des grands contrats d'armement
- Les marchés d'armement en longue période : cycles et fluctuations, liens aux conflits internationaux et aux mouvements de la conjoncture économique

**Conclusion** : les contrats internationaux d'armement comme précieux indicateurs des rapports de force géopolitiques

# La vente surprise de 24 Rafales à l'Egypte (fév. 2015 )

## Un Business Case géopolitique

- **Une durée de négociation record** : 3 mois
  - Un succès éclair après près de 15 ans d'échecs cumulés :  
2002, Pays-Bas ; 2006, Arabie Saoudite ; 2007, Maroc ; 2011, Suisse; 2013, Brésil...
- **Une annonce très médiatisée** :
  - 24 Rafales≈5M., livraison express **Paris**, Présidence de la République le 12/2 ; **Le Caire**, signature Sissi, Hollande le 16/2
- **Un effet boule de neige** :
  - Mai contrat Qatar, 24 Rafales , 6,3M ; Septembre rachat par l'Egypte des 2 Mistral vendus à la Russie, 1,9 M. (financé par l'Arabie Saoudite); Octobre 2015, contrat Koweït , 24 hélicos Caracal , 2,5M.),... Accélération des négociations avec l'Inde (36 Rafales),... reprise des négociations avec E.A.U...
- **Interprétation:**
  - Environnement géopolitique versus coûts économiques ; désengagement US, opportunité stratégique industrielle

# Les principales caractéristiques des marchés internationaux d'armements

## 1- Les acteurs :

- Les pays importateurs, les pays exportateurs
- Les Groupes industriels producteurs, exportateurs

## 2- Les formes de relations

- Organisation: compétition, coopération, alliances ,réseaux
- Les types de transferts : exportation, offset, coproduction, production sous licence

## 3- Structures et fonctionnement : Marchés oligopolistiques et internationalisation de la production

- Marchés captifs, domination implicite, signaux politiques, délocalisation de la production.

## Les 10 Principaux Pays Exportateurs de gros matériels militaires

Rang 2005- 2009	Rang 2010- 2014	Pays Fournisseurs	Volume des Exports (TIV, millions)		Part en (%) 2010-14	Changement (%) Since 2005-2009
			2014	2010-14		
1	1	United States	10 194	43 876	31.1	23
2	2	Russia	5 971	37 383	26.5	37
7	3	China	1 083	7 612	5.4	143
3	4	Germany	1 200	7 387	5.2	- 43
4	5	France	1 978	7 304	5.2	- 27
5	6	United Kingdom	1 704	6 228	4.4	23
8	7	Spain	1 110	4 102	2.9	32
9	8	Italy	786	4 030	2.9	37
11	9	Ukraine	664	3 826	2.7	73
10	10	Israel	824	3 345	2.4	33

(Source SIPRI)

## Les 10 Principaux Pays Importateurs de gros matériels militaires

Rang 2005- 2009	Rang 2010- 2014	Pays Destinataires	Volume des Importations (TIV, millions)		Part en (%) 2010-14	Changement (%) Since 2005-2009
			2014	2010-14		
2	1	India	4 243	21 036	14.9	140
22	2	Saudi Arabia	2 629	6 955	4.9	317
1	3	China	1 357	6 680	4.7	-42
4	4	United Arab emirates	1 031	6 186	4.4	-4
8	5	Pakistan	659	6 102	4.3	64
12	6	Australia	842	5 144	3.7	65
9	7	Turkey	1 550	4 912	3.5	34
7	8	United States	581	4 736	3.4	2
3	9	South Korea	530	4 620	3.3	-31
10	10	Singapore	717	4 272	3.0	16

(Source SIPRI)

# Les 10 Principaux Pays Importateurs de matériels militaires Français, ( 2005 - 2014 )

<b>Rang</b>	<b>Pays</b>
1	Arabie Saoudite
2	Inde
3	Brésil
4	Emirats Arabes Unis
5	Etats - Unis
6	Maroc
7	Malaisie
8	Royaume - Uni
9	Singapour
10	Russie

(Source Rapport Senat 2015)

# Les 10 Principales Sociétés du secteur mondial de l'Armement

Rang 2012	Rang 2013	Sociétés	Pays	Exportations Armes		Total 2013	% sur le total des ventes 2013	Total des profits 2013	Total des emplois 2013
				2012	2013				
1	1	Lockheed Martin	USA	36 000	35 490	45 500	78	2 981	115 000
2	2	Boeing	USA	30 600	30 700	86 623	35	4 585	168 400
3	3	BAE Systems	UK	26 770	26 820	28 406	94	275	84 600
4	4	Raytheon	USA	22 500	21 950	23 706	93	2 013	63 000
6	5	Northrop Grumman	USA	19 400	20 200	24 661	82	1 952	65 300
5	6	General Dynamics	USA	20 940	18 660	31 218	60	2 357	96 000
7	7	EADS	Trans-European	15 400	15 740	78 693	20	1 959	144 060
9	8	United Technologies Corp	USA	12 120	11 900	62 626	19	5 721	212 000
8	9	Finmeccanica	Italy	12 530	10 560	21 292	50	98	63 840
10	10	Thales	France	8 880	10 370	18 850	55	761	65 190

(Source SIPRI)

# Les marchés internationaux d'armement en longue période

## **La temporalité particulière des marchés d'armement**

- Le temps long et ses séquences : lancement->conception->réalisation-> négociation->commandes ->livraisons
- Principales conséquences : incertitudes et coûts

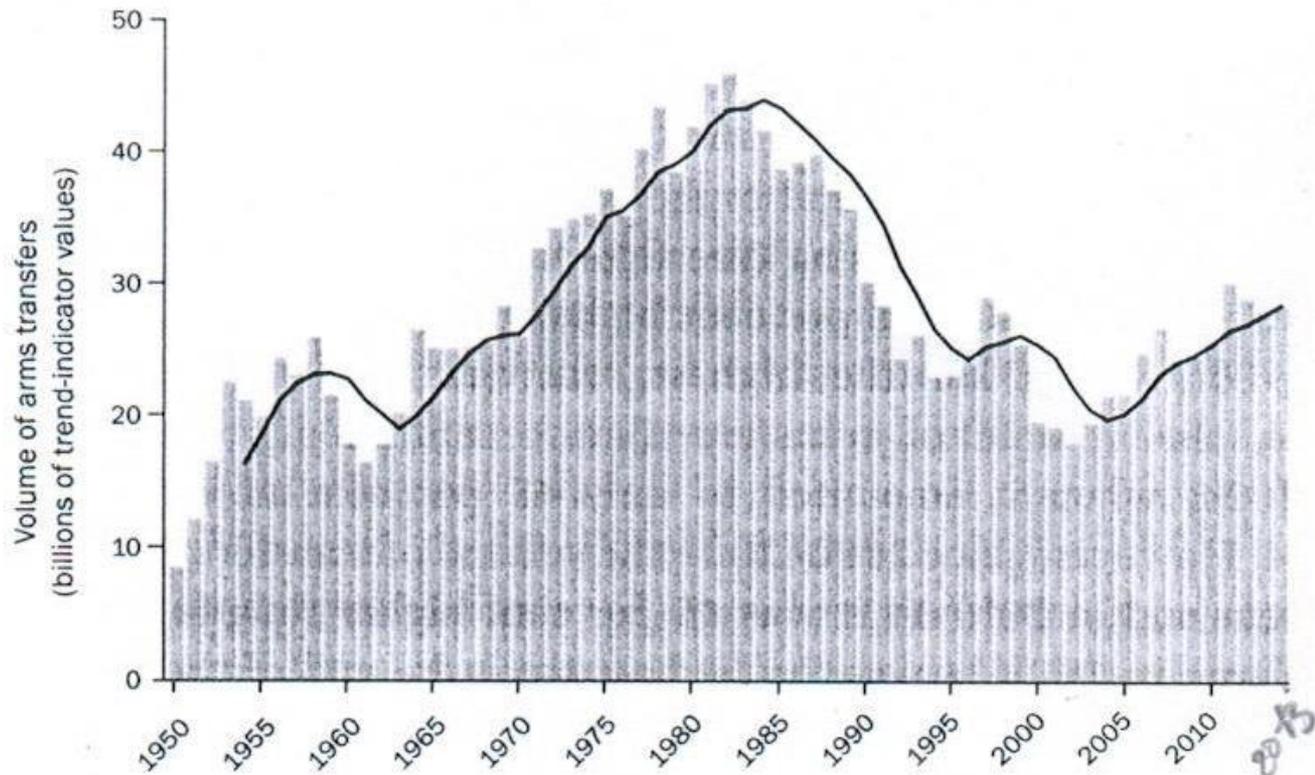
## **Les Trends de longue période**

- Existe-t-il un cycle long des transferts internationaux d'armement?
- Liens avec l'évolution quantitative des conflits armés au niveau mondial
- Liens avec la conjoncture économique mondial

## **Hypothèses et discussion**

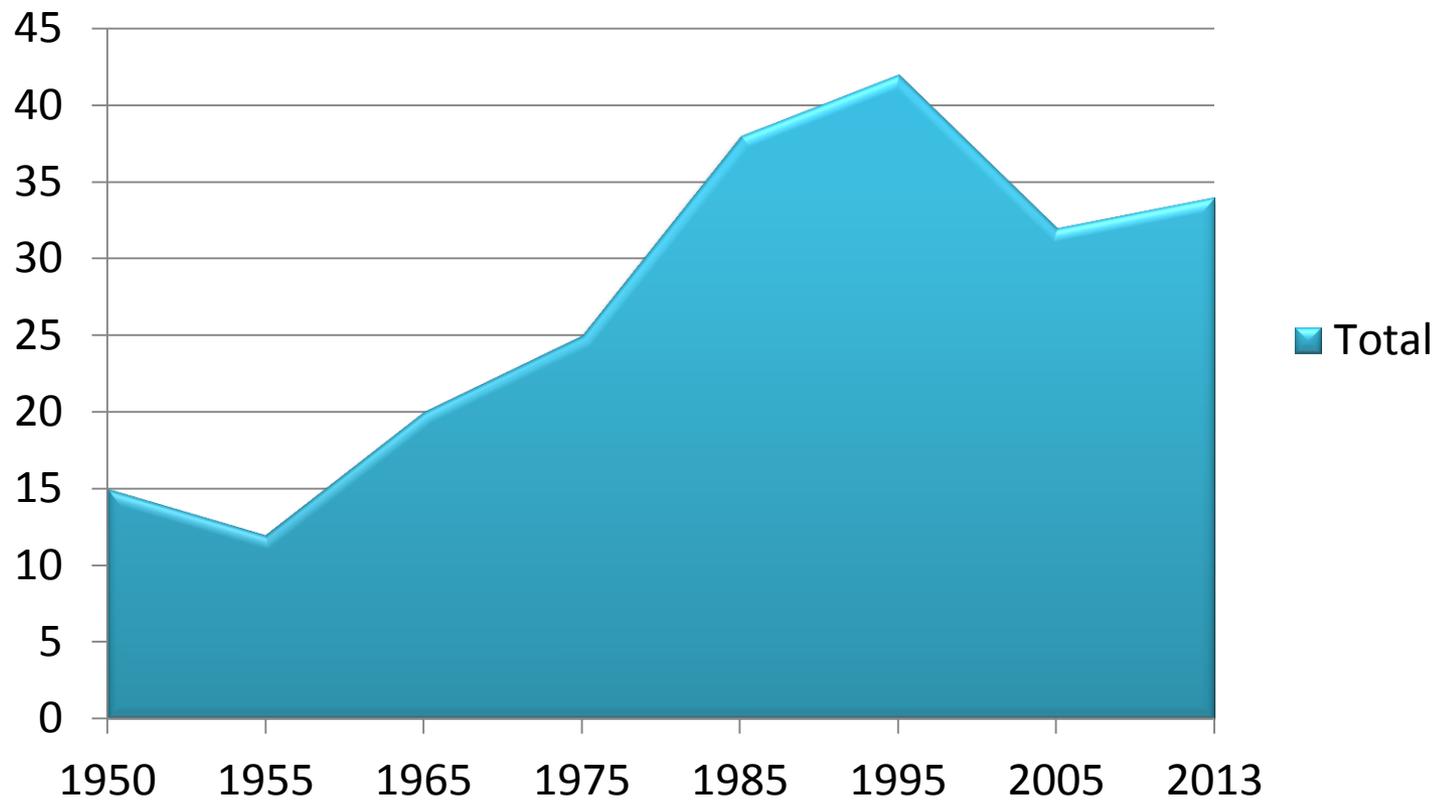
- Cycles longs d'activité économique (type Kondratieff), cycles de guerre(Goldstein, 1988 ; Modelski, 2012)
- Une intermédiation par une évolution cyclique des transferts internationaux d'armement?

# L'évolution des transferts internationaux d'armement (Gros matériel) 1950 - 2013



(Source SIPRI)

## L'évolution des principaux conflits armés dans le monde (1950 – 2013)



(Source SIPRI)

# L'hypothèse d'un cycle long des transferts internationaux (type Kondratieff)

<b>1950 - 1980</b>	<b>Phase ascendante</b>
<b>1980 - 2003</b>	Phase descendante
<b>2005 - ..... ( Nouveau Cycle ? )</b>	Phase ascendante

Rappel : Cycle économique de Kondratieff

Problèmes : Liens indirects :

Cycle économique ➡ Cycle de guerres ➡ Cycle de ventes de matériel militaire

# Cycles longs de Kondratieff

<b>I</b>	1 - Vague ascendante du premier cycle : de la fin des années 1780 ou du début des 1790 jusqu'aux années 1810 – 1817 2 - Vague descendante du premier cycle : des années 1810 – 1817 jusqu'aux années 1844 - 1851
<b>II</b>	1 - Vague ascendante du second cycle : des années 1844 – 1851 aux années 1870 – 1875 2 - Vague descendante du second cycle : des années 1870 – 1875 aux années 1890 – 1896
<b>III</b>	1 - Vague ascendante du troisième cycle : des années 1891 – 1896 aux années 1914 – 1920 2 - Vague descendante probable du troisième cycle à partir des années 1914 – 1920

# Conclusion

**- Les ventes d'armes : un indicateur (avancé?) des transformations géopolitiques**

**- 3 illustrations**

- \* La réorientation des achats d'armement de l'Arabie Saoudite (Europe versus US) amorcée 2006, accélération 2011
- \* La tension Franco-Russe : la négociation sur l'achat de 36 Rafales par l'Inde, 1<sup>er</sup> client de la Russie (70% total 2010-2014)
- \* L'accord de coopération entre Russie et Jordanie annoncé par Moscou à la veille de la conférence de Vienne (oct. 2015) vente de matériel militaire : commande en 2007 de 5 missiles SAM livrés en 2010-2012